

### คำอธิบายหลักการคำนวณการปรับเกลี่ยเงินกันระดับเขต 15% ครั้งที่ 1 ปี 2562 เขตสุขภาพที่ 8

ตามที่ คณะทำงานกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเงินกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ของหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ระดับเขต (5X5) เขตสุขภาพที่ 8 ได้มีมติในการประชุม ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 มีนาคม 2562 เห็นชอบเกณฑ์การจัดสรรเงินกันระดับเขต ปี 2562 ที่กันไว้ร้อยละ 15 ให้จัดสรรครั้งที่ 1 จำนวน 25,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) โดยมีเป้าประสงค์ในการจัดสรรเพื่อให้ทุกจังหวัด มีความมั่นคงทางการเงิน มีสถานการณ์การเงินที่ไหลลื่น ไม่ติดขัด และระดับจังหวัดมีการบริหารจัดการ โรงพยาบาลในจังหวัด ให้มีประสิทธิภาพ มีการช่วยเหลือกันในจังหวัด โรงพยาบาลให้มีความมั่นคงทางการเงิน ซึ่งคณะทำงานฯ ได้ให้แนวทางในการคำนวณการจัดสรรโดย

1. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด โดยหาค่า EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ของแต่ละหน่วยบริการในจังหวัด และวัดประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัดด้วยค่า SD ระดับจังหวัด แล้วนำมา Grading 7 จังหวัดในเขต

2. วิเคราะห์ความมั่นคงทางการเงินของจังหวัด โดยหาค่า สัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายที่ปรับประสิทธิภาพแล้ว และนำมา Grading 7 จังหวัดในเขต

หากจังหวัดใดที่มีผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการความมั่นคงทางการเงินของจังหวัด ต่ำกว่าค่า Mean ของ 7 จังหวัดในเขต ให้วิเคราะห์ Trend SD ย้อนหลัง 2 ไตรมาส ประกอบด้วย

คำนวณการจัดสรรเงินให้ระดับจังหวัด เพื่อไปปรับเกลี่ยเงินให้หน่วยบริการในจังหวัดต่อไป

คณะทำงานฯ ได้มีมติ ในการประชุมครั้งที่ 3/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 เห็นชอบหลักการคำนวณการจัดสรร ดังนี้

1. แบ่งวงเงินการจัดสรร 25 ล้านบาท ร้อยละ 50 ตามค่าประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด และร้อยละ 50 ตามค่าความมั่นคงทางการเงินของจังหวัด

2. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด โดยหาสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่ายรายโรงพยาบาล ข้อมูล 1 ตค 2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2562 แล้วหาค่า SD ของจังหวัด นำมา Grading จังหวัดในเขต โดยกำหนดช่วงคะแนน (Weight Grading) จากค่า Mean ของทั้ง 7 จังหวัดในเขต ให้คะแนนตามความห่างจากค่า Mean ด้วยค่า SD ของ 7 จังหวัดในเขต ดังนี้

ค่า อยู่ระหว่าง $(X-1SD) - X$ ให้น้ำหนัก	=	1
ค่า น้อยกว่า $X-1SD$ ให้น้ำหนัก	=	1.05
ค่า อยู่ระหว่าง $X - (X+1SD)$ ให้น้ำหนัก	=	0.95
ค่า มากกว่า $X+1SD$ ให้น้ำหนัก	=	0.90

\*ค่า SD ของสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ยิ่งแคบ = ดี

แสดงถึง จังหวัดมีการเกลี่ยเฉลี่ยช่วยเหลือกันในจังหวัด

3. วิเคราะห์ความมั่นคงของจังหวัด โดยหาสัดส่วน NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายที่ปรับประสิทธิภาพแล้วภาพรวมจังหวัด ข้อมูล 1 ตค 2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2562 นำมา Grading 7 จังหวัด โดยกำหนดช่วงคะแนน (Weight Grading) จากค่า Mean ของทั้ง 7 จังหวัดในเขต ให้คะแนนตามความห่างจากค่า Mean ด้วยค่า SD ของ 7 จังหวัดในเขต ดังนี้

ค่า อยู่ระหว่าง (X-1SD) - X ให้น้ำหนัก	=	1
ค่า น้อยกว่า X-1SD ให้น้ำหนัก	=	1.05
ค่า อยู่ระหว่าง X - (X+1SD) ให้น้ำหนัก	=	0.95
ค่า มากกว่า X+1SD ให้น้ำหนัก	=	0.90

\*ค่า NWC ต่อ ค่าใช้จ่ายที่ปรับประสิทธิภาพแล้วภาพรวมจังหวัด คำน้อย จะได้ น้ำหนักมาก เพื่อเป็นการเกลี่ยเฉลี่ยช่วยเหลือจังหวัดที่มีความมั่นคงทางการเงินต่ำ

ผลการประเมินประสิทธิภาพและความมั่นคงภาพรวมจังหวัดเป็นดังนี้

จังหวัด	วิเคราะห์ประสิทธิภาพ			Weight Grading	หมายเหตุ เปรียบเทียบ Trend SD EBITDA/ ค่าใช้จ่าย 2 ไตรมาส (เพื่อช่วย จว.ที่สูงกว่า Mean)		
	สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย				ณ 30 กย 61	ณ 28 กพ 62	ดีขึ้น/แย่ลง
	ค่าใช้จ่ายไม่รวมค่าเสื่อมราคา	EBITDA R8WAY Clean	SD สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย				
นครพนม	779,304,300.26	30,272,331.55	9.78%	0.95	11.74%	6.03%	แย่ลง
บึงกาฬ	499,398,096.37	42,614,194.37	9.22%	1.00	6.86%	27.39%	แย่ลง
เลย	961,813,908.16	30,688,890.26	12.17%	0.90	-1.52%	-2.73%	แย่ลง
สกลนคร	1,726,025,534.23	55,456,838.73	8.36%	1.00	9.59%	5.94%	แย่ลง
หนองคาย	835,220,126.56	70,508,547.64	8.19%	1.00	5.02%	-6.66%	ดีขึ้น
หนองบัวลำภู	544,037,922.78	5,659,114.62	11.92%	0.90	8.08%	5.74%	แย่ลง
อุดรธานี	2,331,768,625.47	108,246,806.79	5.74%	1.05	0.00%	0.00%	ดีขึ้น
รวมเขต 8	7,677,568,513.83	343,446,723.97	9.27%				
		Mean ของ SD 7 จว.	9.34%	เกณฑ์การให้คะแนน คำนวณตามความห่างจากค่า X (Weight Grading )			
		1SD	2.24%	7.10-9.34	(X-1SD) - X	1	
		X-1SD	7.10%	<7.10	<X-1SD	1.05	
		X+1SD	11.58%	9.34-11.58	X - (X+1SD)	0.95	
				>11.58	>X+1SD	0.9	

จังหวัด	2. วิเคราะห์ความมั่นคง			Weight Grading
	สัดส่วน NWC : ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ			
	ค่าใช้จ่ายปรับประสิทธิภาพ / เดือน	NWC	สัดส่วน NWC : ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ	
นครพนม	153,125,692.56	482,760,266.46	3.15	0.90
บึงกาฬ	98,288,947.58	157,805,321.07	1.61	1.00
เลย	178,891,466.52	267,267,921.95	1.49	1.00
สกลนคร	334,304,386.20	379,146,561.09	1.13	1.00
หนองคาย	157,122,136.04	294,160,007.98	1.87	0.95
หนองบัวลำภู	104,069,749.42	-23,677,269.19	-0.23	1.05
อุดรธานี	437,284,938.00	1,322,568,336.25	3.02	0.90
รวมเขต 8	1,463,087,316.32	2,880,031,145.60	1.97	

Mean ของ SD 7 จังหวัด	1.72	เกณฑ์การให้คะแนน คำนวณตามความห่างจากค่า X (Weight Grading )	
1 SD	1.15	0.57-1.72	(X-1SD) - X 1
X-1SD	0.57	<0.57	<X-1SD 1.05
X+1SD	2.88	1.72-2.88	X - (X+1SD) 0.95
	2.88	>2.88	>X+1SD 0.9

4. ใช้ประชากร UC เป็นเกณฑ์กระจายวงเงินตั้งต้น โดยนำค่า Weight Grading ของค่าประสิทธิภาพ และความมั่นคงทางการเงิน ของแต่ละจังหวัด คูณด้วยจำนวนประชากร UC ผลการจัดสรรเป็นดังนี้

จังหวัด	ประชากร UC ณ 1 เม.ย. 2561	1.จัดสรรเงินกัน 15% ครั้งที่ 1 ปี 2562 (ก่อนหักเงินคืนกลับจาก รพ. CF รอบ 2/2561)			
		1.1ตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ	1.2 ตามเกณฑ์ ความมั่นคง	รวม 1.1+1.2	บาท/บัตร
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2]+[3]	[5]=[4]/[1]
นครพนม	538,200	1,557,294.15	1,516,761.48	3,074,055.63	5.71
บึงกาฬ	331,581	1,009,933.99	1,038,294.91	2,048,228.91	6.18
เลย	505,728	1,386,318.00	1,583,609.46	2,969,927.46	5.87
สกลนคร	855,781	2,606,549.60	2,679,746.60	5,286,296.20	6.18
หนองคาย	380,380	1,158,566.66	1,131,546.40	2,290,113.07	6.02
หนองบัวลำภู	385,948	1,057,973.18	1,268,963.65	2,326,936.83	6.03
อุดรธานี	1,164,241	3,723,364.40	3,281,077.49	7,004,441.89	6.02
รวมเขต 8	4,161,859	12,500,000.00	12,500,000.00	25,000,000.00	6.01

5. นำวงเงินที่คืนกลับจากโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินโรงพยาบาลที่รับเงิน CF วงที่ 2 ปี 2561 จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลบ้านแพง จังหวัดนครพนม โรงพยาบาลนางกลาง จังหวัดหนองบัวลำภู และ โรงพยาบาลหนองวัวซอ จังหวัดอุดรธานี มากระจายคืนให้แก่ 7 จังหวัดในเขต โดยปรับเฉลี่ย ตามค่าประสิทธิภาพ และค่าความมั่นคงทางการเงิน ผลการจัดสรรเป็นดังนี้

จังหวัด	ประชากร UC ณ 1 เม.ย. 2561	1.จัดสรรเงินกัน 15% ครั้งที่ 1 ปี 2562 (ก่อนหักเงินคืนกลับจาก รพ. CF รอบ 2/2561)				2. คืนเงินกลับจากการประเมิน รพ. รับ CF วง 2/2561		3. กระจายเงิน CF คืนกลับ 989,541.50 บาท ลง ให้ทั้ง 7 จังหวัด			4.รวมได้รับจัดสรร (และปรับทศนิยม เป็น 0)
		1.1ตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ	1.2 ตามเกณฑ์ ความมั่นคง	รวม 1.1+1.2	บาท/บัตร	จำนวนเงิน (บาท)	รพ. ที่คืนกลับ	3.1ตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ	3.2 ตาม เกณฑ์ความ มั่นคง	รวม 3.1+3.2	
	[1]	[2]	[3]	[4]=[2]+[3]	[5]=[4]/[1]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]=[8]+[9]	[11]=[4]-[6]+[10]
นครพนม	538,200	1,557,294.15	1,516,761.48	3,074,055.63	5.71	136,830.00	รพ.บ้านแพง	61,640.32	60,035.97	121,676.29	3,058,900.00
บึงกาฬ	331,581	1,009,933.99	1,038,294.91	2,048,228.91	6.18	-	-	39,974.88	41,097.46	81,072.34	2,129,300.00
เลย	505,728	1,386,318.00	1,583,609.46	2,969,927.46	5.87	-	-	54,872.80	62,681.92	117,554.72	3,087,480.00
สกลนคร	855,781	2,606,549.60	2,679,746.60	5,286,296.20	6.18	-	-	103,171.61	106,068.87	209,240.48	5,495,540.00
หนองคาย	380,380	1,158,566.66	1,131,546.40	2,290,113.07	6.02	-	-	45,858.01	44,788.51	90,646.52	2,380,760.00
หนองบัวลำภู	385,948	1,057,973.18	1,268,963.65	2,326,936.83	6.03	800,000.00	รพ.นางกลาง	41,876.36	50,227.71	92,104.07	1,619,050.00
อุดรธานี	1,164,241	3,723,364.40	3,281,077.49	7,004,441.89	6.02	52,712.00	รพ.หนองวัวซอ	147,377.02	129,870.56	277,247.58	7,228,970.00
รวมเขต 8	4,161,859	12,500,000.00	12,500,000.00	25,000,000.00	6.01	989,542.00		494,771.00	494,771.00	989,542.00	25,000,000.00

6. ให้จังหวัดดำเนินการปรับเฉลี่ยให้หน่วยบริการในจังหวัด ส่งข้อมูลให้ กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง สำนักงานเขตสุขภาพที่ 8 ภายในวันที่ 24 พฤษภาคม 2562

7. ให้จังหวัดพัฒนาประสิทธิภาพทางการเงินการคลัง โดยจะต้องดำเนินการให้ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพ หากดำเนินการไม่ผ่านเกณฑ์ ให้มีการคืนเงินกลับ โดยจะประเมินผลใช้ข้อมูล 30 กันยายน 2562 ที่ส่งรายงานวันที่ 15 ตุลาคม 2562.